Opgave 5

Bij deze opgaven horen informatiebronnen 5 tot en met 7.

Bij deze opgave blijven de belastingen buiten beschouwing.

De introductiecommissie van de hbo opleiding Ondernemerschap en Retail Management (ORM) organiseert de introductieweek van studiejaar 2025-2026. De directie van de ORM-opleiding stelt hiervoor jaarlijks een bijdrage beschikbaar aan de introductiecommissie.

In het voorjaar van 2025 komt de introductiecommissie voor het eerst samen om de exploitatiebegroting op te stellen en vast te stellen hoeveel mentoren er onder studenten geworven moeten worden.

De introductiecommissie wil op tijd beginnen met het werven van mentoren. Daarvoor is een vacature opgesteld. De verantwoordelijkheid van de mentor voor het bedenken en laten uitvoeren van leuke kennismakingsactiviteiten en het wegwijs maken van nieuwe studenten is een onderdeel van … (a*)… (zie informatiebron 5).*

1p **20** Geef aan wat er bij (a) moet komen te staan.
Kies bij (a) uit: het functieprofiel / de functiewaardering.

Voor het opstellen van de exploitatiebegroting dient de resultatenrekening van de introductieweek van het vorige studiejaar als uitgangspunt *(zie informatiebron 6).*

De volgende kosten stijgen volgens de introductiecommissie met 8% in schooljaar 2025-2026:
- de kosten van de fotograaf
- de boothuur
- de huur van de feestlocatie

Het aantal studenten dat deelneemt aan de introductie stijgt met meer dan 8%.

1p **21** Leg uit of deze kosten variabele of constante kosten zijn

De exploitatiebegroting 2025-2026 wordt door de introductiecommissie verder ingevuld, waarna deze begroting wordt voorgelegd aan de directie. Bij de exploitatiebegroting wordt uitgegaan van:
- hetzelfde percentage niet-betalende studenten voor het studiejaar 2025-2026 als in het studiejaar 2024-2025;
- het verwachte aantal studenten voor het studiejaar 2025-2026 *(zie informatiebron 6)*.

6p **22** Bereken welke bijdrage er van de directie nodig is om de exploitatiebegroting sluitend te krijgen *(zie informatiebronnen 5 tot en met 7)*.
Vul de uitwerkbijlage bij deze vraag volledig in.

De directie heeft de exploitatiebegroting ontvangen en geeft in juni 2025 aan een lagere bijdrage te geven dan de bijdrage waar de introductiecommissie om vraagt. De introductiecommissie bedenkt twee oplossingen om de exploitatiebegroting sluitend te krijgen:
- studenten vóór de start van de introductieweek de eigen bijdrage laten betalen.
- de boottocht vervangen door een roeiclinic, verzorgd door de roeivereniging.

Een van de voordelen van het vooraf laten betalen is dat er geen niet-betalende studenten zullen zijn.

2p **23** Noem twee andere bedrijfseconomische voordelen voor de introductiecommissie van het vooraf laten betalen van de eigen bijdrage.

Een van de introductiecommissieleden is lid van de plaatselijke roeivereniging en zal het bestuur van de vereniging vragen of de vereniging een roeiclinic wil organiseren tegen een vergoeding van gemaakte kosten.

2p **24** Noem twee bedrijfseconomische redenen waarom de roeivereniging genoegen neemt met alleen een vergoeding van gemaakte kosten voor het verzorgen van een roeiclinic tijdens de introductieweek.