

Opgave 5

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 4 en 5.

In deze opgave blijft de btw buiten beschouwing.

Holland-waterontharder bv (HWO) verkoopt waterontharders voor de particuliere markt. Een waterontharder zorgt ervoor dat je nooit meer last hebt van kalk in het water.

De verkoop van een waterontharder is altijd inclusief installatie, die ook door HWO wordt verzorgd. Het is niet mogelijk een waterontharder af te nemen en deze zelf te installeren.

In 2024 zijn er 14 installateurs in dienst bij HWO met een contract voor onbepaalde tijd, voor in totaal 10,0 fte (volledige banen). HWO heeft in 2024 bewust voor gekozen om in haar personeelsbeleid de fulltime werkweek te verlagen van 40 naar 36 uur en daarbij het weekloon onveranderd gelaten.

- 2p 21 Geef twee bedrijfseconomische redenen waarom HWO de werkweek heeft verkort.

Verwachting voor 2025

Door toenemende concurrentie heeft HWO voor 2025 zijn verkoopprijs verlaagd tot € 900 per waterontharder. HWO verwacht voor 2025 de volgende kosten:

Inkoopprijs van de waterontharders	€ 430,00	per waterontharder
Overige variabele kosten	€ 110,00	per waterontharder
Loonkosten installateurs per fte	€ 1.057,50	per week
Overige constante kosten	€ 9.000,00	per week

- 2p 22 Bereken de verwachte dekkingsbijdrage per verkochte waterontharder als percentage van de verkoopprijs.

Voor 2025 verwacht HWO een daling van de verkoop van waterontharders tot 2.500 stuks, waardoor de breakeven-omzet naar verwachting niet wordt behaald.

- 2p 23 Toon met behulp van een berekening aan dat de breakeven-omzet in 2025 naar verwachting niet wordt behaald.

Maatregelen richting winstgevendheid in 2025

HWO denkt dat de afzet in 2025 niet hoger wordt dan 2.500. Om toch winstgevend te gaan worden, gaat HWO:

- installateurs ontslaan
- naast waterontharders ook regeneratiezout verkopen (*zie informatiebron 5*)
- bij installatie van een waterontharder een zak regeneratiezout cadeau geven.

Het ontslaan van installateurs

Vanwege de verwachte afzet van 2.500 waterontharders zal het aantal fte's aan installateurs dat bij HWO in dienst is in 2025 worden verminderd.

- 2p **24** Bereken met hoeveel fte's het personeelsbestand verminderd kan worden in 2025. Rond het aantal fte's af op één decimaal (*zie informatiebron 4*).

Met ingang van 1 januari 2025 worden 2 fte ontslagen.

Het ontslaan van het personeel kost HWO naar schatting in totaal € 18.000 aan ontslagkosten (transitievergoedingen en andere kosten).

Het verkopen van regeneratiezout

HWO gaat per 1 januari 2025 starten met de verkoop van regeneratiezout. HWO heeft voor deze beslissing gegevens verzameld over de verwachte afzet en kosten van regeneratiezout (*zie informatiebron 5*).

- 2p **25** Bereken voor 2025 de verwachte omzet uit de verkoop en levering van het regeneratiezout.

Installateurs geven na de installatie van een waterontharder een zak regeneratiezout cadeau aan de klant.

- 1p **26** Leg uit dat, op lange termijn, het cadeau geven van een zak regeneratiezout kan leiden tot een hogere winstgevendheid voor HWO.

Conclusie

De directie van HWO wil weten of de onderneming in 2025 bij de verwachte afzet van 2.500 waterontharders wél winstgevend zal zijn door de drie maatregelen uit te voeren.

- 5p **27** Bereken of HWO door het nemen van de drie maatregelen in 2025 winstgevend zal zijn (*zie informatiebron 5*).
Vul hiervoor de uitwerkbijlage bij deze vraag in.